



Transformation towards low carbon CHP

Transformacja w kierunku niskoemisyjnej kogeneracji



- Główne ramy zmian w energetyce stanowią: Europejski Zielony Ład (strategia osiągnięcia neutralności klimatycznej kontynentu do 2050 roku) oraz Polityka Energetyczna Polski do 2040 roku.
- Ze względu na wymogi biznesowe, polityczne, prawne i społeczne musimy dokonać zmian technologii produkcji ciepła i energii elektrycznej, aby zredukować emisję CO₂, poprawić efektywność energetyczną, uzyskać wzrost udziału OZE.
- Rosnące koszty uprawnień do emisji CO₂, stanowią dzisiaj najważniejszy problem finansowy dla całego polskiego sektora energetycznego. Producenci ciepła i energii z węgla - w tym EC Będzin - mają duże trudności w zakupie odpowiedniej ilości uprawnień pokrywającej emisje CO₂ generowane w ramach obecnie wykorzystywanej technologii. Z powodu drastycznego wzrostu cen uprawnień rok do roku o 100% EC Będzin nie udało się umorzyć emisji za 2020 rok w wysokości ponad 127 mln zł. W przepływach finansowych zakłada się uregulowanie tego zobowiązania w ciągu 4-5 lat.

W celu poprawy sytuacji oraz kontynuacji dalszej działalności EC Będzin przygotowany został Plan Transformacji EC Będzin.



Transformacja EC Będzin - założenia



W oparciu o posiadane aktywa, w tym nieruchomości i wykwalifikowanych pracowników, dokonamy transformacji EC Będzin poprzez utworzenie nowych jednostek w ramach których:

- będziemy wytwarzać ciepło i energię elektryczną w odpowiedniej wielkości w sposób bardziej ekologiczny wykorzystując biomasę, gaz, RDF i energię słoneczną.
- docelowo rozpoczniemy wytwarzanie ciepła i energii elektrycznej w oparciu o termiczne przetwarzanie odpadów komunalnych.



W konsekwencji przewidujemy istotne ograniczenie węglowej działalności energetycznej a co za tym idzie zmniejszenie kosztów związanych z emisją CO₂ w latach 2022-2024 co najmniej o połowę. W rezultacie redukcji kosztów CO₂ EBITDA będzie dodatnia.

Działania te pozwolą nam na wykorzystanie posiadanych aktywów poprzez utworzenie nowej, dodatkowej wartości dla akcjonariuszy, pozwalającej na zrekompensowanie dzisiejszych problemów.



Perspektywa Planu Transformacji EC Będzin



Perspektywa Krótkoterminowa (2 lata)

W okresie krótkoterminowym wszystkie działania muszą być nakierowane na utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej Spółki, która wynika głównie z wielkości emisji i sytuacji na rynku uprawnień do emisji CO₂.

Cele:

1. Realizacja dostaw ciepła w sposób pewny i bezawaryjny.
2. Zmniejszenie emisji CO₂ – do poziomu zarządzalnego finansowo poprzez obniżanie zużycia węgla.
3. Zmiana reżimu pracy – pełne obciążenie w sezonie grzewczym, poza sezonem postój instalacji.
4. Ułatwienie dostępu do finansowania nowych ekologicznych inwestycji poprzez oddzielenie ich od bazującej na węglu działalności energetycznej.
5. Stabilizacja podstawowych przepływów pieniężnych, min. poprzez zmianę metodologii kalkulacji taryfy na ciepło z uproszczonej na kosztową.



Perspektywa Planu Transformacji EC Będzin



Perspektywa Długoterminowa (5-6 lat)

W tym czasie planujemy wytworzenie i uruchomienie nowej infrastruktury pozwalającej na produkcję ciepła oraz energii bez obciążeń finansowych związanych z emisją CO₂.

Cele:

1. Całkowite odejście od węgla – wejście w technologie nisko i zeroemisyjne, dywersyfikacja w kierunku innych paliw i rodzajów technologii np. spalania RDF-u czy farmy fotowoltaiczne.
2. Zmniejszenie emisji CO₂ do minimalnego poziomu.
3. Pewne źródło ciepła w zakresie mocy szczytowej oraz rezerwowania mocy cieplnej.
4. Uruchomienie nowych obszarów aktywności: m.in. sprzedaż energii do klientów końcowych, doradztwo energetyczne dla firm.
5. W konsekwencji realizacji zakładanych celów oczekujemy istotnego polepszenia sytuacji finansowej i przyrostu wartości akcji.



Perspektywa krótkoterminowa – działania



1. Współspalanie biomasy w istniejących jednostkach – do 15 %.
2. Budowa kotła gazowego do 20 MW w paliwie. Źródło będzie dostosowane do spalania wodoru w przyszłości („hydrogen ready”).
3. Rozpoczęcie prac związanych z budową baterii silników gazowych.
4. Rozpoczęcie prac związanych z uruchomieniem instalacji pilotażowej w zakresie wychwytywania CO₂.
5. Rozpoczęcie zmiany reżimu pracy ECB.
6. Rozpoczęcie wraz z Partnerem, Projektu budowy ITPO na terenie ECB.
7. Rozpoczęcie działań ECB w zakresie przygotowania realizacji projektów fotowoltaicznych.
8. Budowa bloku kogeneracyjnego na biomasę, z opcją spalania RDF o mocy do 20 MW w paliwie.



Perspektywa długoterminowa – działania



1. Realizacja inwestycji budowy kotłów gazowych do 20 MW w paliwie. Źródła będą dostosowane do spalania wodoru w przyszłości tzw. „hydrogen ready”.
2. Realizacja inwestycji budowy baterii silników gazowych do 20 MW w paliwie.
3. Realizacja inwestycji budowy ekologicznej elektrociepłowni ITPO na paliwo alternatywne.
4. Realizacja farm fotowoltaicznych na terenach poza ECB do 50 MWp.
5. Realizacja instalacji pilotażowo - demonstracyjnej „wysokoefektywnej instalacji akumulacji ciepła”



Transformacja ECB - finansowanie



1. Realizacja Planu Transformacji wymagać będzie pozyskania środków finansowych od instytucji zewnętrznych lub banków, gdyż ECB nie posiada wystarczających środków do samodzielnej realizacji Planu.
2. Działalność ECB opiera się głównie na energetyce węglowej, dlatego w celu pozyskania finansowania zasadne jest stworzenie wydzielonej nowej struktury, w ramach której możliwe jest pozyskanie finansowanie na prowadzenie Transformacji.
3. Biorąc pod uwagę zakres Transformacji ECB stwierdzono, że możliwe jest pozyskanie atrakcyjnych źródeł finansowania, w tym dotacji, m.in. z Funduszu Modernizacji, Krajowego Planu Odbudowy (KPO) czy też z NFOŚiGW. Na tę chwilę brakuje jeszcze kluczowych zasad finansowania KPO i nowej perspektywy finansowej oraz innych funduszy związanych z „Zielonym Ładem”, niemniej zapowiedzi w tym zakresie pozwalają mieć przekonanie o możliwości pozyskania takiego finansowania.

